

次期県立病院改革プランの策定について

令和2年10月12日

福島県病院局

1 現状

現在、県立病院経営の指針としている「新たな県立病院改革プラン」が令和2年度末で計画終期を迎えるため、令和3年度以降の新たな指針として「次期県立病院改革プラン」の策定が必要となる。

一方で、その策定指針となる総務省ガイドライン（新公立病院改革ガイドライン）の改定が令和2年度中に予定されていたところ、新型コロナウイルス感染症の影響により延期になっている。

2 策定方針案

- 「次期県立病院改革プラン」を令和2年度末までに策定
- 総務省ガイドラインの改定や新型コロナウイルス感染症の情勢等の状況変化に応じて適宜見直し

（内容）

- 「新たな県立病院改革プラン」における各種取組が着実に成果として具体化されてきた状況を踏まえ、今後、県立病院事業が目指すべき方向性を改めて設定。
- 県立病院の健全経営、医療の質の確保等の指針として、令和3年度以降における各種数値目標等を設定。

3 骨子案

下線：現プランからの見直し、充実想定箇所

I 次期プランの概要

- 1 趣旨 … プラン策定の趣旨、背景
- 2 位置づけ … プランと国指針、県医療計画等との関係性
- 3 計画期間 … プランの計画期間（従来は3～5年間）
- 4 進行管理 … プランの点検・評価の手法

II 県立病院を取り巻く環境の変化

- 1 現状 … 地域（診療圏）の基本データ
【例】 人口、高齢化率 等
- 2 環境変化 … 病院運営に影響する社会的要因
【例】 人口減少、医師・医療スタッフ確保難、
避難地域の復興、感染症対策の必要性 等

III 県立病院（診療所）の基本的役割（病院ごとに作成）

- 1 基本的役割 … 県立病院（診療所）として求められる役割
【例】 持続可能な医療提供の確保 等
- 2 現状 … 病院（診療所）の基本データ
【例】 病床数、診療科、指定状況 等
- 3 課題 … 病院（診療所）の抱える課題
【例】 医療人材の確保、地域医療の維持 等
- 4 主要な取組 … 基本的役割を果たすための具体的な取組
（建替え等による機能強化の取組の記載を充実）
【例】 救急医療、公的診療所への支援、
建替え等による機能強化、
感染症や自然災害への対策 等

IV 医療の質向上の取組

- 1 目的 … 取組を実施する目的
- 2 数値目標 … 医療機能の発揮状況を確認する指標
（現プランにおける各病院共通の指標のほか、
各病院機能に即した個別指標を新たに設定）
【例】 共通：患者満足度、紹介率、病床利用率 等
個別：地域救急貢献率、在宅復帰率 等
- 3 病院機能評価 … 病院機能評価の活用による取組方法

V 経営効率化に向けた収支目標

- 1 収支目標 … 計画期間内の収支に係る数値目標
【例】 経常収支比率、医業収支比率 等
- 2 主要な取組 … 収支目標の達成に向けた取組
【例】 人件費抑制、未収金発生防止 等
- 3 収支計画 … 病院（診療所）個別の収支計画
- 4 考え方 … 収支計画設定の考え方